

---

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO UNIVERSITARIO  
LEZAETA



**PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA CARRERA DE  
TECNOLOGÍA SUPERIOR EN GASTRONOMÍA 2023**

**ING. SANTIAGO PAREDES  
COORDINADOR DE LA CARRERA DE GASTRONOMÍA (E)**

Ambato, marzo 2023

---

# 1.- INTRODUCCIÓN

El presente informe indica la planificación operativa anual 2023, que debe realizar la carrera de Tecnología Superior en Gastronomía, la presente planificación se articula con la evaluación del POA 2022 y los indicadores a los que se le debe dar cumplimiento como un plan de mejora continua.

El Plan Operativo Anual (POA) 2023 del INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO UNIVERSITARIO LEZAETA, constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo que refleja las metas y actividades que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el período de un (1) año, considerando los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEDI) 2022-2026. La planificación operativa, así como el monitoreo y seguimiento están bajo la responsabilidad del Vicerrector Académico y el Coordinador de carrera, como ente responsable de coordinar el proceso de formulación, monitoreo y evaluación de los planes operativos anuales, con el involucramiento de los Coordinadores de carreras designados de cada área. En ese sentido, el Vicerrector Académico y el Coordinador de carrera elabora el presente documento explicativo a fin de dar a conocer el curso de las acciones institucionales programadas para el año 2023. Este informe presenta la planificación operativa anual de la carrera de Tecnología Superior en Gastronomía.

## **Instituto Superior Tecnológico**

### **“Manuel Lezeata A.”**

#### **Misión:**

Formar profesionales con pensamiento crítico, reflexivo e innovador mediante la utilización del método científico, con conciencia social y ética que contribuyan a satisfacer las necesidades que exige la sociedad ecuatoriana.

#### **Visión:**

Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel Nacional con carácter humanista, cultural y objetiva que responda al interés público y que sea reconocida por la excelencia de su actividad académica, científica y de gestión con una infraestructura física y tecnológica de calidad.

#### **Objetivos**

- a) Garantizar a nuestros educandos el ejercicio efectivo de la igualdad de oportunidades a fin de recibir una formación académica y profesional de excelencia.
- b) Garantizar una educación superior de calidad con acceso universal, permanencia, movilidad y egreso sin discriminación étnicas, sociales, religiosas y de género.
- c) Cultivar desde el inicio de la carrera la motivación de la investigación científica estudiantil como forma de contribución al desarrollo del pensamiento integral con la acción participativa de docentes y/o tutores.

#### **Principios**

El Instituto Superior Tecnológico Manuel Lezaeta Acharán ISTMLA, se conducirá por los principios de autonomía responsable, cogobierno, igualdad de oportunidades, calidad, pertinencia, integralidad y autodeterminación para la producción del pensamiento y conocimiento en el marco del diálogo de saberes, pensamiento universal y producción científica tecnológica global.

## Valores institucionales

### **Libertad académica:**

- El ISTMLA fomenta la autonomía investigativa y de divulgación con base en el conocimiento, fundamentado en la evidencia para aplicar el método científico y pedagógico en el ámbito relevante de su área.

### **Búsqueda de la excelencia:**

- El ISTMLA promueve la mejora continua en toda la colectividad institucional para instituir un profesional cualificado en los valores morales.

### **Innovación:**

- El ISTMLA fomenta el inquebrantable progreso del cambio en toda la colectividad institucional, para forjar un adecuado modelo de gestión humana y pedagógica.

### **Humanismo**

- El ISTMLA involucra al ser humano en el eje de sus deliberaciones, esfuerzos y operaciones con alocución en el valor humano y decisivo.

### **Respeto**

- El ISTMLA fomenta los valores éticos y morales con integridad y respeto hacia sus semejantes respetando sus ideas, creencias religiosas, ideologías políticas, orientación sexual, entre otros.

### **Integridad**

- El ISTMLA actúa ligado a los valores de conciencia, honestidad, imparcialidad y veracidad.

### **Resiliencia**

- El ISTMLA establece la idoneidad de alcanzar los objetivos, con base en la solidez y la distinción de la adversidad.

### **Inclusión**

- El ISTMLA proporciona la integración de cada individuo en la fase institucional y en el bienestar general evaluando las oposiciones propias como un componente que ennoblece a la colectividad.
- El ISTMLA promueve las condiciones necesarias para que las personas con capacidades especiales no sean privadas del derecho a adquirir una conciencia que les permita desarrollar sus actitudes y habilidades potenciales.

### **Respeto al medio ambiente**

- El ISTMLA suscita en la comunicación fluida con respeto a la biodiversidad, los recursos naturales y el medio ambiente.

# **ANEXO**

## **PLANIFICACIÓN**

### **OPERATIVA ANUAL DE LA CARRERA DE TECNOLOGÍA**

#### **SUPERIOR EN**

#### **GASTRONOMÍA 2023**



Planificación operativa anual								
Plan de trabajo								
PEDI 2023-2026			POA 2023					
Ejes	Estrategia	Indicador de medición (KPIS)	Actividad	R1	R2	Departamento	Fecha inicio	Fecha fin
<b>Eje 1. Organización</b>	Planificación institucional y operativa articulada al modelo de evaluación del CACES	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución del plan estratégico y planes operativos con mecanismos de control implementado a través de los documentos correspondientes	Crear la normativa interna sobre el sistema de planificación	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Vicerrectorado Académico	17/3/2023	14/4/2023
			Aprobar la normativa interna sobre el sistema de planificación por órgano colegiado superior (OCS)	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	17/3/2023	14/4/2023
			Cargar en la web la normativa interna sobre el sistema de planificación	Stephanía Toro	Rafael Silador	Vicerrectorado Administrativo	17/3/2023	14/4/2023
			Creación del POA	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/2/2023	17/2/2023
			Aprobación del POA por OCS	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	22/2/2023	24/2/2023
			Difusión del POA	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	6/3/2023	28/4/2023
			Análisis de las necesidades de modificación y	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	26/1/2024

			perfeccionamiento al PEDI					
			Aprobación PEDI corregido por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	26/1/2024
			Seguimiento y control al POA	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024
<b>Eje 1. Organización</b>	Relaciones interinstitucionales para el desarrollo	Nº de convenios de cooperación interinstitucional	Gestionar convenios interinstitucionales	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	10/2/2023	30/6/2023
			Planificación a las actividades integradas a los convenios	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	3/6/2023	7/6/2023
			Ejecución de las actividades integradas a los convenios	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/01/1024
			Informe de cumplimiento a las actividades integradas a los convenios	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/1/2024
			Crear la lista certificada de los profesores y estudiantes que participaron en cada acción de relaciones interinstitucionales de cualquier naturaleza	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/1/2024
			Crear la lista certificada de estudiantes presenciales que no desarrollan actividad laboral remunerada	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/1/2024

<b>Eje 1. Organización</b>	Aseguramiento interno de la calidad (AIC)	Porcentaje de evaluación obtenido con pesos ponderados según modelo de evaluación 2024	Crear el departamento del Aseguramiento Interno de la Calidad (AIC)	Rafael Silador	Stephanía Toro	Vicerrectorado Administrativo	20/3/2023	27/3/2023
			Designar un coordinador del AIC con nombramiento	Rafael Silador	Stephanía Toro	Vicerrectorado Administrativo	28/4/2023	28/3/2023
			Desarrollar la planificación del departamento del AIC	Eduardo Bascó		Coordinador del AIC	29/3/2023	29/4/2023
			Capacitación a los docentes TC y directivos sobre procesos de evaluación interna y externa acorde al modelo de evaluación del CACES	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Coordinador del AIC	27/3/2023	6/4/2023
			Certificado de la capacitación de la autoevaluación	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	28/8/2023	1/9/2023
			Ejecutar la autoevaluación evaluación interna y externa acorde al modelo de evaluación del CACES	Eduardo Bascó		Coordinador del AIC	20/3/2023	31/1/2024
			Crear las propuestas de mejora continua derivadas del diagnóstico de la autoevaluación 2022	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Vicerrectorado Académico	13/2/2023	17/3/2023

			Informe de evaluación del AIC 2023	Daniela Hualpa	Eduardo Bascó	Coordinador del AIC	12/2/2024	23/2/2024
			Retroalimentación de la autoevaluación del AIC 2023	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Vicerrectorado Académico	26/2/2024	1/3/2024
			Divulgación de resultados de la autoevaluación del AIC 2023 a la comunidad institucional	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	4/3/2024	4/3/2024
			Suscribir un convenio con una IES con fines de autoevaluación	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	13/3/2023	30/11/2023
			Planificar con la IES suscrita los pares asignados para la autoevaluación	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	13/3/2023	30/11/2023
			Planificar con la IES suscrita los pares asignados a las respectivas autoevaluaciones	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	13/3/2023	30/11/2023
			Generar el proceso y el diagnóstico pertinente de la autoevaluación bilateral	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	1/12/2023	1/1/2024
<b>Eje 1. Organización</b>	Sistema informático de gestión	Porcentaje de uso del sistema informático de gestión (SIG) Sistema	Crear el reglamento del SGA / SIG	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/7/2023	30/8/2023
			Aprobar el reglamento del SGA / SIG	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	31/8/2023	31/8/2023

		de Gestión Académico (SGA)	Crear el manual de usuario del SGA / SIG	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carrera	1/7/2023	30/07/2023
			Capacitación a la comunidad educativa con enfoque al uso del SGA / SIG	Stephanía Toro	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Administrativo	17/9/2023	30/9/2023
			Crear repositorio institucional en el SGA/SIG	Daniela Hualpa		Biblioteca	1/2/2023	31/1/2024
<b>Eje 1. Organización</b>	Igualdad de oportunidades	A) estudiantes beneficiarios de acciones afirmativas: estándar 50%	Modificar el reglamento de la normativa interna aprobada y vigente sobre acción afirmativa	Denisse Ponce		Bienestar institucional	10/2/2023	13/4/2024
			Aprobación del reglamento de la normativa interna aprobada y vigente sobre acción afirmativa por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023
			Cargar en la web institucional la normativa sobre acción afirmativa	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/5/2023	12/5/2023
			Divulgación a la comunidad educativa la normativa sobre acción afirmativa	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/5/2023	12/5/2023

			Convocatoria a becas y ayudas económicas a la comunidad estudiantil	Denisse Ponce		Bienestar institucional	15/2/20023	28/2/20023
			Reunión de propuesta y asignación de becas y ayudas económicas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/3/20023	1/3/20023
			Acta de compromiso firmado por los estudiantes sobre la asignación de becas y ayudas económicas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	17/3/2023
			Planificar el taller contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024
			Ejecutar el taller contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024
			Desarrollar el informe del taller contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024

			Generar publicidad impresa y digital para difundir el taller de contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024
			Recopilar y validar las certificaciones de ingresos y salidas de profesores en cargos académicos enfocado a la igualdad de género	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024
			Lista certificada de los docentes con el máximo título obtenido	Denisse Ponce		Bienestar institucional	10/2/2023	26/1/2024
			Recopilar y validar los documentos que evidencien el apoyo Institucional a profesoras para desarrollar procesos de formación y capacitación	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024
<b>Eje 1. Organización</b>	Ética y transparencia	Porcentaje de normativas internas implementadas y actualizadas	Actualizar el reglamento de ética y transparencia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/2/2023	13/4/2023
			Aprobar el reglamento de ética y transparencia por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023

			Crear código de ética para la investigación y el desarrollo experimental	Rafael Silador		Investigación	13/3/2023	13/4/2023
			Generar sesiones ordinarias y extraordinarias del OCS	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	1/2/2023	31/1/2024
			Colocar el código de ética en la web y divulgar con comunidad educativa	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	17/3/2023	17/4/2023
			Reuniones de comité de ética y transparencia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	10/2/2023	26/1/2024
			Resoluciones emitidas por parte del comité de ética y disciplina	Daniela Hualpa		Secretaría	10/2/2023	26/1/2024
			Captar a través de la prensa la labor académica en promoción a la ética y Transparencia Institucional	Rafael Silador	Denisse Ponce	Bienestar Institucional	10/2/2023	31/3/2023
			Certificación emitida por la máxima autoridad de que la institución no ha recibido sanciones	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	26/1/2024
<b>Eje 2. Infraestructura</b>	Puestos de trabajo de los profesores	Nª de equipos de cómputos	Análisis de equipos actuales	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/3/2023	31/1/202

			Actualización de equipos según requerimiento del CACES	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024
			Actualización de inventario	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/12/2023	31/12/2023
<b>Eje 2. Infraestructura</b>	Seguridad y salud ocupacional	La institución cumple con los estándares sanitarios establecidos en la producción de alimentos y otros productos destinados al consumo interno y/o externo.	Planificar la capacitación realizada con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/2/203	28/2/2023
			Ejecutar la capacitación realizada con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/5/2023	1/12/2023
			Generar el informe de la capacitación realizada con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/12/2023	31/1/2024
			Ejecutar los simulacros con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/5/2023	1/12/2023
			Evidenciar los simulacros con la	Stephanía Toro			2/12/2023	31/1/2024

			comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres			Vicerrectorado Administrativo		
<b>Eje 2. Infraestructura</b>	Ancho de banda	Proveer ancho de banda por usuario de 500 kilobits por segundo	Mantener el contrato vigente del servicio de internet, que indique los kilobits por segundo contratados, y las condiciones y el lugar de prestación del servicio	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024
			Generar una lista certificada de los empleados administrativos que utilizan un computador conectado a internet para su trabajo en la institución	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024
			Recopilar la lista certificada de los estudiantes por modalidad de estudio, carrera, semestre y jornada, matriculados en cada período académico	Daniela Hualpa		Secretaria	10/2/2023	26/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Selección y reclutamiento a docentes -	Nº de docentes con publicaciones	Actualizar la normativa de selección de profesores	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/7/2023	30/8/2023

	investigadores que acrediten publicaciones	científicas/Nº total de docentes	Aprobar la normativa de selección de profesores por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	31/8/2023	31/8/2023
			Divulgar públicamente los procesos de selección de profesores no titulares o la convocatoria a concursos de méritos y oposición para la designación de profesores titulares	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	15/4/2023	15/7/2023
			Crear lista certificada de los profesores de contenidos profesionales (distributivo por ciclo académico)	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	1/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Experiencia profesional práctica de profesores TC de contenidos profesionales	Al menos, el 50% de los profesores TC de contenidos profesionales tiene una experiencia profesional práctica acumulada	Crear lista certificada de los profesores de contenidos profesionales (distributivo por ciclo académico)	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024
			Obtener las certificaciones de la experiencia profesional práctica de los docentes que incluya (3 años una vez graduados)	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	17/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Ejercicio profesional práctico de profesores	Aplicar ecuación del indicador 3,1,4 del	Crear lista certificada de los profesores de	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024

	MT y TP de contenidos profesionales	modelo de evaluación CACES	contenidos profesionales (distributivo por ciclo académico)					
			Obtener las certificaciones de la experiencia profesional práctica de los docentes que incluya (3 años una vez graduados)	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	17/3/2023	31/1/2024
			Obtener certificaciones de entrenamiento de los profesores que incluya los elementos que se mencionan en el indicador	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Carga horaria semanal de los profesores TC	Los docentes tiempo completo imparten hasta 18 horas clases a la semana	Generar la matriz de horas clase	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Evaluación de los profesores	Nº de docentes Evaluados/Nº total de docentes	Modificar el reglamento de evaluación de profesores	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023
			Aprobar el reglamento de evaluación de profesores por OCS	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	14/3/2023	14/3/2023
			Generar las Evaluaciones a los profesores por parte de	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024

			sus pares, directivos y estudiantes					
			Retroalimentar a los profesores sobre su evaluación e inducir estrategias de mejora académica	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024
			Monitoreo de las acciones correctivas a los docentes evaluados	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	15/5/2023	25/5/2023
							13/3/2023	24/11/2023
<b>Eje 3. Profesores</b>	Asignaturas con cobertura bibliográfica adecuada	Aplicar la ecuación del indicador 4,1,4 del modelo de evaluación CACES	Actualizar el inventario de libros en biblioteca	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	31/1/2024
			Contrastar los recursos básicos del PEA con los libros disponibles en biblioteca	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	31/1/2024
			Oficio de solicitud de compra de libros	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Publicaciones docentes	Nª de docentes con publicaciones elaboradas en el instituto/Nª total de docentes	Recopilar las versiones digitales en formato PDF de las publicaciones ya editorializada	Rafael Silador		Investigación	13/3/2023	17/3/2023
			Generar la certificación institucional, sobre cada publicación docente, en la que se indique el intervalo de fechas aproximado (mes y año al menos)	Stephanía Toro	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	17/3/2023

			en el que se elaboró la publicación					
			Desarrollar un libro de especialidad con otra institución con la participación de todos los docentes	Rafael Silador		Investigación	1/2/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Formación académica en curso y capacitación	N <sup>a</sup> de docentes capacitados/N <sup>a</sup> total de docentes	Elaborar normativa interna de formación académica en cursos y capacitaciones	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	10/3/2023
			Aprobar la normativa por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	13/3/2023	17/3/2023
			Planificación de capacitaciones a corto, mediano y largo plazo	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024
			Ejecución de cursos y capacitaciones que acumulen 32 horas	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024
			Certificación de cursos y capacitaciones	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Remuneración promedio mensual TC	Aplicar ecuación del indicador 3,3,1 del modelo de evaluación CACES	Actualizar contratos o nombramientos del personal académico	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/3/2023	31/1/2024
			Crear la matriz de remuneración de los profesores TC, con base en el formato del CACES	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024

			Mecanizados de aporte al IESS de los profesores	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024
			Facturas a nombre del interesado, de los profesores TC y MT que trabajan sin relación de dependencia.	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Remuneración promedio por hora TP	Aplicar ecuación del indicador 3,3,2 del modelo de evaluación CACES	Actualizar los contratos de los profesores TP	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024
			Facturas a nombre del interesado, de los profesores TP.	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024
			Actualizar la matriz de la información sobre profesores, con las asignaturas dictadas por cada uno y las horas de clase.	Santiago Paredes		Coordinadores de carrera	1/3/2023	31/1/2024
			Crear la matriz de remuneración de los profesores TC, con base en el formato del CACES	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 3. Profesores</b>	Programas de formación para ayudantías de cátedras	Nª de ayudantes de cátedra/Nª total de materias	Elaboración de la normativa para Ayudantes de Cátedra	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	3/3/2023	13/4/2023
			Aprobación de la normativa para	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023

			ayudantes de cátedra por OCS					
			Listado de estudiantes identificados como talentos por asignatura	Eduardo Bascó		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024
			Elaboración del plan de capacitación a estudiantes talento en temas relacionados a la docencia e investigación	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	13/3/2023	20/1/2023
			Seguimiento y control	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	25/4/2023	26/1/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Programas de estudio de las asignaturas (pea)	Nª de PEA actualizados/Nª total de PEA	Actualizar los PEAS acorde a los requerimientos del CACES y su descripción	Eduardo Bascó	Santiago Paredes	Vicerrectorado Académico	25/4/2023	24/7/2023
			Inducción para elaboración de PEA	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	1/8/2023	5/8/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Afinidad formación – docencia	Garantizar que el 100% de las horas de clase son impartidas por profesores que cuentan con títulos de tercer nivel, maestría o doctorado (PHD) afín a la asignatura	Crear la matriz de la información sobre profesores, con las asignaturas dictadas por cada uno y las horas de clase (distributivo)	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 4. Docencia</b>		Mejoras al diseño curricular	Actualizar la normativa interna del sistema de seguimiento, control y	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023

			evaluación del proceso docente					
	Seguimiento, control y evaluación del proceso docente		Aprobar la normativa interna del sistema de seguimiento, control y evaluación del proceso docente por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023
			Requerimiento de actualización del PEA con oficio a coordinación	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024
			Actas de reuniones con la participación de los docentes en el análisis de las asignaturas, reuniones de cátedra	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	8/8/2023	26/8/2023
			Informe de aprobación de los cambios del PEA	Santiago Paredes		Coordinadores de carrera	17/3/2023	31/1/2024
			PEAS actualizados	Santiago Paredes		Coordinadores de carrera	17/3/2023	31/1/2024
			Informe de los cambios sustantivos o no sustantivos al diseño curricular	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 4. Docencia</b>		Aulas	Nª de aulas que cumplen con los requerimientos de CACES	Revisión y mejora de los sistemas de iluminación de las aulas	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023
	Suficiencia de computadores por aulas			Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024

<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación complementaria estudiantil	Nº de programas de educación continua certificados por competencias laborales	Planificación de la formación complementaria	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	25/4/2023	25/7/2023
			Promocionar la formación complementaria	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024
			Ejecución de la formación extracurricular	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	26/7/2023	27/1/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Acompañamiento pedagógico a estudiantes	Nº de estudiantes que inician/Nº de estudiantes que finalizan en la cohorte correspondiente	Crear la normativa interna, de acompañamiento a estudiantes y de aplicación de estímulos positivos	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/2/2023	13/4/2023
			Aprobar la normativa interna de acompañamiento a estudiantes y de aplicación de estímulos positivos por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023
			Entrevistas y Evaluaciones a aspirantes	Denisse Ponce		Bienestar institucional	24/4/2023	31/7/2023
			Planificación de horas de acompañamiento pedagógico	Denisse Ponce		Bienestar institucional	24/4/2023	31/7/2023
			Ejecución de las tutorías académicas	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	24/4/2023	31/7/2023

			Elaboración del informe de avances de tutorías académicas	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	24/4/2023	31/7/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Relación con los graduados	Nº de estudiantes satisfechos/Nº total de estudiantes/ Nº de encuentros a graduados	Crear encuestas para egresados y empleadores para retroalimentar el proceso de actualización del diseño curricular	Santiago Paredes		Seguimiento a graduados	1/2/2023	31/5/2023
			Crear cursos para la actualización de conocimientos, el dominio de nuevas tecnologías	Santiago Paredes		Seguimiento a graduados	15/5/2023	23/5/2023
			Participación de los graduados en actividades académicas	Santiago Paredes		Seguimiento a graduados	17/3/2023	31/1/2024
			Proporcionar certificados a los graduados por la participación académica	Stephanía Toro	Santiago Paredes	Vicerrectorado Administrativo	1/2/2023	31/1/2024
			Actualizar la normativa sobre EVA	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/20223
<b>Eje 4. Docencia</b>	Entorno virtual de aprendizaje	Nº de materias en EVA/Nº total de materias	Aprobar la norma actualizada sobre EVA por OCS	Rafael Silador		Vicerrector	14/4/2023	14/4/2023
			Descargar la estadística de uso del EVA	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	13/3/2023	30/6/2024

			Actualizar y socializar las guías sobre el uso de EVA	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	13/3/2023	30/6/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Informatización de la enseñanza-aprendizaje	Nª de materias donde se implementan simuladores/Nª total de materias	Crear plan de desarrollo de actividades que requiere el uso de TIC	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024
			Instalación de software de simulación para materias de especialización	Santiago Paredes		Vicerrectorado Administrativo	25/4/2023	25/2/2023
			Tareas y deberes de los estudiantes con el uso de las TICS y dominio de los simuladores y programas de realidad virtual	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	17/3/2023	14/4/2023
			Proyecto titulado: "Fortalecimiento de reciclaje para evitar la deforestación"	Sofía Moya		Vinculación	1/5/2023	1/11/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Educación ambiental y desarrollo sostenible	Nª de proyectos que generan un impacto medioambiental/Nª total de proyectos	Control y seguimiento al proyecto titulado: "Fortalecimiento de reciclaje para evitar la deforestación"	Sofía Moya		Vinculación	17/7/2023	21/7/2023
			Realizar la actividad: "Ecomoda en promoción a reducir, reutilizar y reciclar"	Sofía Moya		Vinculación	1/6/2023	30/6/2023

			Crear el proyecto de difusión “Por la paz, el desarrollo sostenible y el cuidado de nuestra naturaleza”	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	13/3/2023	5/5/2023
			Ejecución del proyecto “Por la paz, el desarrollo sostenible y el cuidado de nuestra naturaleza”	Sofía Moya		Vinculación	5/6/2023	5/6/2023
			Control y seguimiento al proyecto titulado: “Por la paz, el desarrollo sostenible y el cuidado de nuestra naturaleza”	Sofía Moya		Vinculación	17/7/2023	21/7/2023
			Planificar la capacitación interna y externa sobre “Educación Ambiental”	Sofía Moya		Vinculación	5/6/2023	5/7/2023
			Ejecutar la capacitación interna y externa sobre “Educación Ambiental”	Sofía Moya		Vinculación	5/7/2023	5/11/2023
			Crear el plan de aprendizaje de los proyectos y su evaluación	Sofía Moya		Vinculación	15/11/2023	30/11/2023
			Crear los informes del proyecto y de las actividades vinculadas a la: “Educación	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	5/5/2023	15/12/2023

			ambiental y desarrollo sostenible”					
			Divulgación del proyecto que generan un impacto medioambiental	Sofía Moya		Vinculación	30/11/2023	30/11/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación en valores y desarrollo de habilidades blandas	Nª de estudiantes que han recibido formación de valores y habilidades blandas/Nª total de estudiantes	Planificar talleres de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	13/3/2023	14/4/2023
			Alternativas para inculcar el pensamiento crítico y reflexivo en la comunidad de la educación superior	Denisse Ponce		Bienestar institucional	30/5/2023	30/5/2023
			Taller de liderazgo transformacional en el ámbito de educación superior	Denisse Ponce		Bienestar institucional	18/7/2023	18/7/2023
			Taller de resolución de conflictos en el ámbito de educación superior	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/10/2023	2/10/2023
			Ejecución de talleres de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	24/4/2023	31/7/2023
			Informe de talleres de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/8/2023	6/8/2023

<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación práctica en el entorno académico	Nº de asignatura con guía para prácticas/Nº total de asignaturas de la unidad profesional	Crear la normativa interna sobre la formación práctica en el entorno académico	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023
			Aprobar la normativa interna sobre la formación práctica en el entorno académico por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023
			Actualizar las normas de seguridad generales de cada laboratorio, taller o área de práctica	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023
			Crear la lista certificada de los estudiantes de cada paralelo	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	14/4/2023	14/4/2023
			Crear las guías de prácticas de las asignaturas	Santiago Paredes		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/7/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación práctica en el entorno laboral real	Estudiantes supervisados mediante el periodo de formación práctica/ total de estudiante que hicieron prácticas pre profesionales	Modificar la normativa interna del sistema de formación práctica en el entorno laboral real	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Prácticas pre profesionales	17/3/2023	14/4/2023
			Aprobar normativa interna del sistema de formación práctica en el entorno laboral real por OCS	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	17/3/2023	14/4/2023
			Crear el plan de Aprendizaje Práctico y	Ariana Velasco		Prácticas pre profesionales	1/2/2023	31/1/2024

			de Rotación (PAPR) de los estudiantes					
			Diseñar rúbrica de evaluación de conocimiento para los estudiantes en la formación práctica en el entorno laboral real	Ariana Velasco		Prácticas pre profesionales	17/3/2023	31/1/2024
			Crear actas de entrega sobre orientaciones de seguridad y de los medios de protección correspondientes	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Prácticas pre profesionales	17/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 4. Docencia</b>	Funcionamiento de la biblioteca	Nº de suscripciones en bibliotecas virtuales/Nº de carreras	Identificar y seguir el curso y/o capacitación para bibliotecarios	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	30/6/2023
			Encuentro de redacción y ortografía en la comunidad Lezaeta	Daniela Hualpa		Biblioteca	23/5/2023	23/5/2023
			I Feria del Libro	Daniela Hualpa		Biblioteca	20/6/2023	20/6/2023
			Concurso de lectura y hermenéutica en la comunidad Lezaeta	Daniela Hualpa		Biblioteca	15/12/2023	15/12/2023
<b>Eje 4. Docencia</b>	Acervo de la biblioteca y relación de la biblioteca con las asignaturas y carreras	Número de libros en biblioteca	Búsqueda de bibliotecas virtuales	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	25/4/2023	1/6/2023
			Crear actividades que fortalezcan la lectura y la investigación en biblioteca	Daniela Hualpa		Biblioteca	17/3/2023	31/1/2024

			Informes sobre las actividades que realizan los profesores en biblioteca y su relación con la actividad académica	Daniela Hualpa		Secretaría	17/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 5. Investigación</b>	Investigación y desarrollo	N <sup>a</sup> de proyectos de investigación/N <sup>a</sup> de carreras vigentes	Planificación de la investigación	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Investigación	25/4/2023	13/1/2023
			Proyecto titulado: “Relación del uso de los alimentos básicos tradicionales y su incidencia en la subnutrición”	Santiago Paredes	Eduardo Bascó	Investigación	25/4/2023	25/7/2023
			Control y seguimiento de los proyectos de investigación	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Investigación	25/4/2023	25/7/2023
			Generar plan de aprendizajes de los estudiantes con Evaluaciones sobre los proyectos de I+D	Rafael Silador		Investigación	17/3/2023	31/1/2024
			Socializar los resultados del proyecto de I+D	Rafael Silador		Investigación	17/3/2023	31/1/2024
			Realizar reuniones para análisis de las líneas de investigación	Rafael Silador	Santiago Paredes	Investigación	17/3/2023	31/1/2024

			Control y seguimiento de los proyectos de investigación	Santiago Paredes	Eduardo Bascò	Investigación	26/9/2023	2/9/2023
			Informe final de los proyectos de investigación	Santiago Paredes	Eduardo Bascò	Investigación	27/9/2023	27/11/2023
			Divulgación del proyecto	Rafael Silador	Eduardo Bascò	Investigación	3/1/2023	13/1/2023
<b>Eje 5. Investigación</b>	Publicaciones y eventos científicos y técnicos	4*Nª de libros publicados+2*Nª de artículos publicados+1*Nª de trabajos presentados en eventos científicos/Nª de profesores TC+0,5*Nª de profesores mt+0,25*Nª de profesores tp	Publicar el libro de "Metodología de la Investigación. Una visión holística hacia sus procesos, leyes y categorías"	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/3/2023	31/7/2023
			Generar la certificación institucional sobre cada publicación en la que se indique el intervalo de fechas aproximado (mes y año al menos) en el que se elaboró la publicación	Rafael Silador		Investigación	13/3/2023	31/1/2024
			Publicar el artículo científico de: "El papel del estado ecuatoriano frente al femicidio"	Denisse Ponce	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024
			Publicar el artículo científico de "Propuesta de instrumento de autoevaluación para instituciones de	Rafael Silador	Santiago Paredes	Investigación	13/3/2023	31/1/2024

			educación superior con fines de acreditación”					
			Publicar el artículo científico de “La depresión como agravante del acné en estudiantes universitarios”	Byron Bejarano	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024
			Realizar y publicar el artículo científico de “Relación del liderazgo de Bass y Avolio en la educación superior”	Byron Bejarano	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024
			Realizar y publicar el artículo científico de “La salud mental en los estudiantes del Instituto Superior Tecnológico “Manuel Lezaeta A.” Postpandemia”	Santiago Paredes	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024
			Realizar y publicar el artículo científico de “Prevalencia del síndrome de burnout en una muestra poblacional con diferentes actividades profesionales en Ecuador”	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024
			Realizar y publicar el artículo científico de “La incorporación de la	Santiago Paredes	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024

			ISO 21001 en el aseguramiento de la calidad de la educación superior”					
			Realizar y publicar el artículo científico de “Efecto del drenaje linfático Manuel en pacientes con edema localizado”	Sofía Moya	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024
<b>Eje 5. Investigación</b>	Innovación y capacidad de absorción	Nª de ponencias elaboradas por estudiantes/Nª total de estudiantes	Planificación de la II Jornada Científica	Rafael Silador		Investigación	24/4/2023	24/5/2023
			Crear informe sobre la introducción de innovación	Rafael Silador		Investigación	17/3/2023	31/1/2024
			Socializar la adquisición de nuevas tecnológicas a los estudiantes y verificar su uso en los proyectos de vinculación	Sofía Moya		Investigación	17/3/2023	31/1/2024
			Convocatoria a estudiantes para ponencias en la II Jornada Científica	Rafael Silador		Investigación	26/5/2023	26/9/2023
			Ejecución de la II Jornada Científica	Rafael Silador		Investigación	2/12/2023	2/12/2023
			Memorias de la II Jornada Científica	Rafael Silador		Investigación	3/12/2023	13/1/2023

			Publicar las memorias de la II Jornada Científica	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/12/2023	31/1/2024
			Lanzamiento del libro de Investigación Científica en Instituciones de Educación Superior	Rafael Silador	Daniela Hualpa	Biblioteca	13/3/2023	1/12/2023
<b>Eje 6. Vinculación</b>	Planificación y ejecución de la vinculación	(Nº de estudiantes que participan en las actividades de vinculación/Nº total de estudiantes) (Nº de estudiantes que participan en los proyectos de vinculación/Nº total de estudiantes)	Planificación de Vinculación	Sofía Moya		Vinculación	13/3/2023	13/5/2023
			Proyecto titulado: "Caracterización antropométrica en una muestra de la población de Salasaca y su alimentación para prevención de la subnutrición".	Santiago Paredes	Sofía Moya	Vinculación	1/2/2023	30/11/2023
			Evaluación a los estudiantes sobre el proyecto de vinculación y el plan de aprendizaje	Sofía Moya		Vinculación	1/2/2023	30/11/2023
			Actividad uno titulada: Fortalecimiento de la integración Familiar en la comunidad de Salasaca	Denisse Ponce	Sofía Moya	Vinculación	1/2/2023	30/11/2023
			Actividad dos titulada: Dietas saludables para	Santiago Paredes	Sofía Moya	Vinculación	1/2/2023	30/11/2023

			el fortalecimiento de la cultura alimenticia					
			Crear certificación institucional sobre la participación en proyectos de vinculación que incluya los elementos mencionados en el indicador	Sofía Moya		Vinculación	17/3/2023	31/1/2024
			Ejecución de actividades y proyectos de vinculación	Santiago Paredes	Sofía Moya	Vinculación	10/2/2023	20/12/2023
			Informes de las actividades y proyectos de vinculación	Sofía Moya		Vinculación	21/12/2023	13/1/2023
			Difusión de actividades y proyectos de vinculación	Sofía Moya		Vinculación	24/5/2023	31/7/2023
			Generar certificaciones a los participantes en proyectos de vinculación o equivalentes	Stephania Toro	Sofía Moya	Vicerrectorado Administrativo	23/9/2023	31/1/2024
<b>Eje 6. Vinculación</b>	Presencia de la institución en la comunidad	N° de estudiantes que participan en las actividades de vinculación/N° total de estudiantes	Actividad I: "Presencia en la comunidad a través de campañas de bienestar físico y emocional"	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	5/7/2023	7/7/2023

			Actividad II: “Orientación vocacional en colegios y bachilleres”	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	5/07/2023	31/1/2024
			Taller III: “Interculturalidad del Ecuador”	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	17/11/2023	17/11/2023
			Ejecutar programas de orientación vocacional en estudiantes de bachillerato	Sofía Moya		Vinculación	17/3/2023	31/1/2024
			Generar el informe de los programas de orientación vocacional en estudiantes de bachillerato	Sofía Moya		Vinculación	17/3/2023	31/1/2024

ELABORADO POR:

ING. RICHARD SANTIAGO PAREDES RODRÍGUEZ  
COORDINADOR DE GASTRONOMÍA (E)



REVISADO POR:

DR. EDUARDO LINO BASCO FUENTES  
VICERRECTOR ACADÉMICO (E)



---

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO UNIVERSITARIO  
LEZAETA



**PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA CARRERA DE  
TECNOLOGÍA SUPERIOR EN TRICOLOGÍA Y COSMIATRÍA  
2023**

**TNLGA. ARIANA VELASCO  
COORDINADOR DE LA CARRERA DE TRICOLOGÍA Y COSMIATRÍA(E)**

Ambato, marzo 2023

---

## 1.- INTRODUCCIÓN

El presente informe indica la planificación operativa anual 2023, que debe realizar la carrera de Tecnología Superior en Tricología y Cosmiatría, la presente planificación se articula con la evaluación del POA 2022 y los indicadores a los que se le debe dar cumplimiento como un plan de mejora continua.

El Plan Operativo Anual (POA) 2023 del INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO UNIVERSITARIO LEZAETA, constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo que refleja las metas y actividades que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el período de un (1) año, considerando los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEDI) 2022-2026. La planificación operativa, así como el monitoreo y seguimiento están bajo la responsabilidad del Vicerrector Académico y el Coordinador de carrera, como ente responsable de coordinar el proceso de formulación, monitoreo y evaluación de los planes operativos anuales, con el involucramiento de los Coordinadores de carreras designados de cada área. En ese sentido, el Vicerrector Académico y el Coordinador de carrera elabora el presente documento explicativo a fin de dar a conocer el curso de las acciones institucionales programadas para el año 2023. Este informe está estructurado en dos (2) partes: en la primera se presenta el marco estratégico institucional del PEDI; en la segunda parte, se presenta la planificación operativa anual de la carrera de Tecnología Superior en Tricología y Cosmiatría.

## **Instituto Superior Tecnológico**

### **Universitario Lezaeta**

#### **Misión:**

Formar profesionales con pensamiento crítico, reflexivo e innovador mediante la utilización del método científico, con conciencia social y ética que contribuyan a satisfacer las necesidades que exige la sociedad ecuatoriana.

#### **Visión:**

Ser una Institución de Educación Superior de referencia a nivel Nacional con carácter humanista, cultural y objetiva que responda al interés público y que sea reconocida por la excelencia de su actividad académica, científica y de gestión con una infraestructura física y tecnológica de calidad.

#### **Objetivos**

- a) Garantizar a nuestros educandos el ejercicio efectivo de la igualdad de oportunidades a fin de recibir una formación académica y profesional de excelencia.
- b) Garantizar una educación superior de calidad con acceso universal, permanencia, movilidad y egreso sin discriminación étnicas, sociales, religiosas y de género.
- c) Cultivar desde el inicio de la carrera la motivación de la investigación científica estudiantil como forma de contribución al desarrollo del pensamiento integral con la acción participativa de docentes y/o tutores.

#### **Principios**

El Instituto Superior Tecnológico Manuel Lezaeta Acharán ISTUL, se conducirá por los principios de autonomía responsable, cogobierno, igualdad de oportunidades, calidad, pertinencia, integralidad y autodeterminación para la producción del pensamiento y conocimiento en el marco del diálogo de saberes, pensamiento universal y producción científica tecnológica global.

### **Valores institucionales**

#### **Libertad académica:**

- El ISTUL fomenta la autonomía investigativa y de divulgación con base en el conocimiento, fundamentado en la evidencia para aplicar el método científico y pedagógico en el ámbito relevante de su área.

### **Búsqueda de la excelencia:**

- El ISTUL promueve la mejora continua en toda la colectividad institucional para instituir un profesional cualificado en los valores morales.

### **Innovación:**

- El ISTUL fomenta el inquebrantable progreso del cambio en toda la colectividad institucional, para forjar un adecuado modelo de gestión humana y pedagógica.

### **Humanismo**

- El ISTUL involucra al ser humano en el eje de sus deliberaciones, esfuerzos y operaciones con alocución en el valor humano y decisivo.

### **Respeto**

- El ISTUL fomenta los valores éticos y morales con integridad y respeto hacia sus semejantes respetando sus ideas, creencias religiosas, ideologías políticas, orientación sexual, entre otros.

### **Integridad**

- El ISTUL actúa ligado a los valores de conciencia, honestidad, imparcialidad y veracidad.

### **Resiliencia**

- El ISTUL establece la idoneidad de alcanzar los objetivos, con base en la solidez y la distinción de la adversidad.

### **Inclusión**

- El ISTUL proporciona la integración de cada individuo en la fase institucional y en el bienestar general evaluando las oposiciones propias como un componente que ennoblece a la colectividad.
- El ISTUL promueve las condiciones necesarias para que las personas con capacidades especiales no sean privadas del derecho a adquirir una conciencia que les permita desarrollar sus actitudes y habilidades potenciales.

### **Respeto al medio ambiente**

- El ISTUL suscita en la comunicación fluida con respeto a la biodiversidad, los recursos naturales y el medio ambiente.

# ANEXO

## PLANIFICACIÓN

### OPERATIVA ANUAL DE LA CARRERA DE TECNOLOGÍA SUPERIOR EN TRICOLOGÍA Y COSMIATRÍA 2023

## Planificación operativa anual

### Plan de trabajo

PEDI 2023-2026			POA 2023						
Ejes	Estrategia	Indicador de medición (KPIS)	Actividad	R1	R2	Departamento	Fecha inicio	Fecha fin	Avance previsto (%)
<b>Eje 1. Organización</b>	Planificación institucional y operativa articulada al modelo de evaluación del CACES	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución del plan estratégico y planes operativos con mecanismos de control implementado a través de los documentos correspondientes	Crear la normativa interna sobre el sistema de planificación	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Vicerrectorado Académico	17/3/2023	14/4/2023	100%
			Aprobar la normativa interna sobre el sistema de planificación por órgano colegiado superior (OCS)	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	17/3/2023	14/4/2023	100%
			Cargar en la web la normativa interna sobre el sistema de planificación	Stephanía Toro	Rafael Silador	Vicerrectorado Administrativo	17/3/2023	14/4/2023	100%
			Creación del POA	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinación	10/2/2023	17/2/2023	100%
			Aprobación del POA por OCS	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	22/2/2023	24/2/2023	100%

			Difusión del POA	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	6/3/2023	28/4/2023	100%
			Análisis de las necesidades de modificación y perfeccionamiento al PEDI	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Aprobación PEDI corregido por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Seguimiento y control al POA	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024	100%
<b>Eje 1. Organización</b>	Relaciones interinstitucionales para el desarrollo	Nº de convenios de cooperación interinstitucional	Gestionar convenios interinstitucionales	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	10/2/2023	30/6/2023	100%
			Planificación a las actividades integradas a los convenios	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	3/6/2023	7/6/2023	100%
			Ejecución de las actividades integradas a los convenios	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/01/1024	100%
			Informe de cumplimiento a las actividades integradas a los convenios	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/1/2024	100%
			Crear la lista certificada de los profesores y estudiantes que participaron en cada	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/1/2024	100%

			acción de relaciones interinstitucionales de cualquier naturaleza						
			Crear la lista certificada de estudiantes presenciales que no desarrollan actividad laboral remunerada	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	10/6/2023	26/1/2024	100%
<b>Eje 1. Organización</b>	Aseguramiento interno de la calidad (AIC)	Porcentaje de evaluación obtenido con pesos ponderados según modelo de evaluación 2024	Crear el departamento del Aseguramiento Interno de la Calidad (AIC)	Rafael Silador	Stephanía Toro	Vicerrectorado Administrativo	20/3/2023	27/3/2023	100%
			Designar un coordinador del AIC con nombramiento	Rafael Silador	Stephanía Toro	Vicerrectorado Administrativo	28/4/2023	28/3/2023	100%
			Desarrollar la planificación del departamento del AIC	Eduardo Bascó		Coordinador del AIC	29/3/2023	29/4/2023	100%
			Capacitación a los docentes TC y directivos sobre procesos de evaluación interna y externa acorde al modelo de evaluación del CACES	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Coordinador del AIC	27/3/2023	6/4/2023	100%

			Certificado de la capacitación de la autoevaluación	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	28/8/2023	1/9/2023	100%
			Ejecutar la autoevaluación evaluación interna y externa acorde al modelo de evaluación del CACES	Eduardo Bascó		Coordinador del AIC	20/3/2023	31/1/2024	100%
			Crear las propuestas de mejora continua derivadas del diagnóstico de la autoevaluación 2022	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Vicerrectorado Académico	13/2/2023	17/3/2023	100%
			Informe de evaluación del AIC 2023	Daniela Hualpa	Eduardo Bascó	Coordinador del AIC	12/2/2024	23/2/2024	100%
			Retroalimentación de la autoevaluación del AIC 2023	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Vicerrectorado Académico	26/2/2024	1/3/2024	100%
			Divulgación de resultados de la autoevaluación del AIC 2023 a la comunidad institucional	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	4/3/2024	4/3/2024	100%
			Suscribir un convenio con una IES con fines de autoevaluación	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	13/3/2023	30/11/2023	100%

			Planificar con la IES suscrita la y los pares asignados para la autoevaluación	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	13/3/2023	30/11/2023	100%
			Planificar con la IES suscrita los pares asignados a las respectivas autoevaluaciones	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	13/3/2023	30/11/2023	100%
			Generar el proceso y el diagnóstico pertinente de la autoevaluación bilateral	Daniela Hualpa		Coordinador del AIC	1/12/2023	1/1/2024	100%
<b>Eje 1. Organización</b>	Sistema informático de gestión	Porcentaje de uso del sistema informático de gestión (SIG) Sistema de Gestión Académico (SGA)	Crear el reglamento del SGA / SIG	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/7/2023	30/8/2023	100%
			Aprobar el reglamento del SGA / SIG	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	31/8/2023	31/8/2023	100%
			Crear el manual de usuario del SGA / SIG	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinación	1/7/2023	30/07/2023	100%
			Capacitación a la comunidad educativa con enfoque al uso del SGA / SIG	Stephanía Toro	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Administrativo	17/9/2023	30/9/2023	100%



			Reunión de propuesta y asignación de becas y ayudas económicas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/3/20023	1/3/20023	100%
			Acta de compromiso firmado por los estudiantes sobre la asignación de becas y ayudas económicas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	17/3/2023	100%
			Planificar el taller contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024	100%
			Ejecutar el taller contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024	100%
			Desarrollar el informe del taller contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024	100%
			Generar publicidad impresa y digital para difundir el taller de	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024	100%

			contra el racismo, la discriminación racial, la xenofobia y las formas conexas de intolerancia						
			Recopilar y validar las certificaciones de ingresos y salidas de profesores en cargos académicos enfocado a la igualdad de género	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024	100%
			Lista certificada de los docentes con el máximo título obtenido	Denisse Ponce		Bienestar institucional	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Recopilar y validar los documentos que evidencien el apoyo Institucional a profesoras para desarrollar procesos de formación y capacitación	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/3/20023	31/1/2024	100%
<b>Eje 1. Organización</b>	Ética y transparencia	Porcentaje de normativas internas	Actualizar el reglamento de ética y transparencia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/2/2023	13/4/2023	100%

		implementadas y actualizadas	Aprobar el reglamento de ética y transparencia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	14/4/2023	14/4/2023	100%
			Crear código de ética para la investigación y el desarrollo experimental	Rafael Silador		Investigación	13/3/2023	13/4/2023	100%
			Generar sesiones ordinarias y extraordinarias del OCS	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	1/2/2023	31/1/2024	100%
			Colocar el código de ética en la web y divulgar con comunidad educativa	Denisse Ponce		Bienestar institucional	17/3/2023	17/4/2023	100%
			Reuniones de comité de ética y transparencia	Denisse Ponce		Bienestar institucional	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Resoluciones emitidas por parte del comité de ética y disciplina	Daniela Hualpa		Secretaría	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Captar a través de la prensa la labor académica en promoción a la ética y Transparencia Institucional	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	31/3/2023	100%

			Certificación emitida por la máxima autoridad de que la institución no ha recibido sanciones	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	26/1/2024	100%
<b>Eje 2. Infraestructura</b>	Puestos de trabajo de los profesores	Nº de equipos de cómputos	Análisis de equipos actuales	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/3/2023	31/1/2024	100%
			Actualización de equipos según requerimiento del CACES	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Actualización de inventario	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/12/2023	31/12/2023	100%
<b>Eje 2. Infraestructura</b>	Seguridad y salud ocupacional	La institución cumple con los estándares sanitarios establecidos en la producción de alimentos y otros productos destinados al consumo interno y/o externo.	Planificar la capacitación realizada con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/2/2023	28/2/2023	100%
			Ejecutar la capacitación realizada con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/5/2023	1/12/2023	100%
			Generar el informe de la capacitación	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/12/2023	31/1/2024	100%

			realizada con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres						
			Ejecutar los simulacros con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/5/2023	1/12/2023	100%
			Evidenciar los simulacros con la comunidad educativa sobre riesgos laborales, emergencias y desastres	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	2/12/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 2. Infraestructura</b>	Ancho de banda	Proveer ancho de banda por usuario de 500 kilobits por segundo	Mantener el contrato vigente del servicio de internet, que indique los kilobits por segundo contratados, y las condiciones y el lugar de prestación del servicio	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024	100%

			Generar una lista certificada de los empleados administrativos que utilizan un computador conectado a internet para su trabajo en la institución	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Recopilar la lista certificada de los estudiantes por modalidad de estudio, carrera, semestre y jornada, matriculados en cada período académico	Daniela Hualpa		Secretaria	10/2/2023	26/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Selección y reclutamiento a docentes - investigadores que acrediten publicaciones	Nº de docentes con publicaciones científicas/Nº total de docentes	Actualizar la normativa de selección de profesores	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/7/2023	30/8/2023	100%
			Aprobar la normativa de selección de profesores por OCS	Rafael Silador		Vicerrector	31/8/2023	31/8/2023	100%
			Divulgar públicamente los procesos de selección de profesores no titulares o la convocatoria a concursos de méritos	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	15/4/2023	15/7/2023	100%

			y oposición para la designación de profesores titulares						
			Crear lista certificada de los profesores de contenidos profesionales (distributivo por ciclo académico)	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	1/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Experiencia profesional práctica de profesores TC de contenidos profesionales	Al menos, el 50% de los profesores TC de contenidos profesionales tiene una experiencia profesional práctica acumulada	Crear lista certificada de los profesores de contenidos profesionales (distributivo por ciclo académico)	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Obtener las certificaciones de la experiencia profesional práctica de los docentes que incluya (3 años una vez graduados)	Stephanía Toro		Administrativo	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Obtener certificaciones de entrenamiento de los profesores que incluya los elementos que se mencionan en el indicador	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024	100%

<b>Eje 3. Profesores</b>	Ejercicio profesional práctico de profesores MT y TP de contenidos profesionales	Aplicar ecuación del indicador 3,1,4 del modelo de evaluación CACES	Crear lista certificada de los profesores de contenidos profesionales (distributivo por ciclo académico)	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Obtener las certificaciones de la experiencia profesional práctica de los docentes que incluya (3 años una vez graduados)	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Obtener certificaciones de entrenamiento de los profesores que incluya los elementos que se mencionan en el indicador	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Carga horaria semanal de los profesores TC	Los docentes tiempo completo imparten hasta 18 horas clases a la semana	Generar la matriz de horas clase	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Evaluación de los profesores	Nº de docentes Evaluados/Nº total de docentes	Modificar el reglamento de evaluación de profesores	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023	100%

			Aprobar el reglamento de evaluación de profesores por OCS	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	14/3/2023	14/3/2023	100%
			Generar las Evaluaciones a los profesores por parte de sus pares, directivos y estudiantes	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Retroalimentar a los profesores sobre su evaluación e inducir estrategias de mejora académica	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Monitoreo de las acciones correctivas a los docentes evaluados	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	15/5/2023 13/3/2023	25/5/2023 24/11/2023	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Asignaturas con cobertura bibliográfica adecuada	Aplicar la ecuación del indicador 4,1,4 del modelo de evaluación CACES	Actualizar el inventario de libros en biblioteca	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Contrastar los recursos básicos del PEA con los libros disponibles en biblioteca	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Oficio de solicitud de compra de libros	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	31/1/2024	100%

<b>Eje 3. Profesores</b>	Publicaciones docentes	Nº de docentes con publicaciones elaboradas en el instituto/Nº total de docentes	Recopilar las versiones digitales en formato PDF de las publicaciones ya editorializada	Rafael Silador		Investigación	13/3/2023	17/3/2023	100%
			Generar la certificación institucional, sobre cada publicación docente, en la que se indique el intervalo de fechas aproximado (mes y año al menos) en el que se elaboró la publicación	Stephanía Toro	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	17/3/2023	100%
			Desarrollar un libro de especialidad con otra institución con la participación de todos los docentes	Rafael Silador		Investigación	1/2/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Formación académica en curso y capacitación	Nº de docentes capacitados/Nº total de docentes	Elaborar normativa interna de formación académica en cursos y capacitaciones	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	10/2/2023	10/3/2023	100%
			Aprobar la normativa por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	13/3/2023	17/3/2023	100%
			Planificación de capacitaciones a	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024	100%

			corto, mediano y largo plazo						
			Ejecución de cursos y capacitaciones que acumulen 32 horas	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Certificación de cursos y capacitaciones	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Remuneración promedio mensual TC	Aplicar ecuación del indicador 3,3,1 del modelo de evaluación CACES	Actualizar contratos o nombramientos del personal académico	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/3/2023	31/1/2024	100%
			Crear la matriz de remuneración de los profesores TC, con base en el formato del CACES	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Mecanizados de aporte al IESS de los profesores	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Facturas a nombre del interesado, de los profesores TC y MT que trabajan sin relación de dependencia.	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Remuneración promedio por hora TP	Aplicar ecuación del indicador 3,3,2 del	Actualizar los contratos de los profesores TP	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%

		modelo de evaluación CACES	Facturas a nombre del interesado, de los profesores TP.	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Actualizar la matriz de la información sobre profesores, con las asignaturas dictadas por cada uno y las horas de clase.	Ariana Velasco		Coordinación	1/3/2023	31/1/2024	100%
			Crear la matriz de remuneración de los profesores TC, con base en el formato del CACES	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 3. Profesores</b>	Programas de formación para ayudantías de cátedras	Nº de ayudantes de cátedra/Nº total de materias	Elaboración de la normativa para Ayudantes de Cátedra	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	3/3/2023	13/4/2023	100%
			Aprobación de la normativa para ayudantes de cátedra por OCS	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023	100%
			Listado de estudiantes identificados como talentos por asignatura	Eduardo Bascó		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Elaboración del plan de capacitación a estudiantes talento en temas relacionados a	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	13/3/2023	20/1/2023	100%

			la docencia e investigación						
			Seguimiento y control	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	25/4/2023	26/1/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Programas de estudio de las asignaturas (pea)	N <sup>a</sup> de PEA actualizados/N <sup>a</sup> total de PEA	Actualizar los PEAS acorde a los requerimientos del CACES y su descripción	Eduardo Bascó	Ariana Velasco	Vicerrectorado Académico	25/4/2023	24/7/2023	100%
			Inducción para elaboración de PEA	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	1/8/2023	5/8/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Afinidad formación – docencia	Garantizar que el 100% de las horas de clase son impartidas por profesores que cuentan con títulos de tercer nivel, maestría o doctorado (PHD) afín a la asignatura	Crear la matriz de la información sobre profesores, con las asignaturas dictadas por cada uno y las horas de clase (distributivo)	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Seguimiento, control y evaluación del proceso docente	Mejoras al diseño curricular	Actualizar la normativa interna del sistema de seguimiento, control y evaluación del proceso docente	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023	100%
			Aprobar la normativa interna del sistema de seguimiento, control y evaluación del	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023	100%

			proceso docente por OCS						
			Requerimiento de actualización del PEA con oficio a coordinación	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Actas de reuniones con la participación de los docentes en el análisis de las asignaturas, reuniones de cátedra	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	8/8/2023	26/8/2023	100%
			Informe de aprobación de los cambios del PEA	Ariana Velasco		Coordinadores de carrera	17/3/2023	31/1/2024	100%
			PEAS actualizados	Ariana Velasco		Coordinadores de carrera	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Informe de los cambios sustantivos o no sustantivos al diseño curricular	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Aulas	Nº de aulas que cumplen con los requerimientos de CACES	Revisión y mejora de los sistemas de iluminación de las aulas	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024	100%
			Suficiencia de computadores por aulas	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	10/2/2023	26/1/2024	100%

<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación complementaria estudiantil	Nº de programas de educación continua certificados por competencias laborales	Planificación de la formación complementaria	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	25/4/2023	25/7/2023	100%
			Promocionar la formación complementaria	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Ejecución de la formación extracurricular	Eduardo Bascó		Vicerrectorado Académico	26/7/2023	27/1/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Acompañamiento pedagógico a estudiantes	Nº de estudiantes que inician/Nº de estudiantes que finalizan en la cohorte correspondiente	Crear la normativa interna, de acompañamiento a estudiantes y de aplicación de estímulos positivos	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/2/2023	13/4/2023	100%
			Aprobar la normativa interna de acompañamiento a estudiantes y de aplicación de estímulos positivos por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023	100%
			Entrevistas y Evaluaciones a aspirantes	Denisse Ponce		Bienestar institucional	24/4/2023	31/7/2023	100%
			Planificación de horas de acompañamiento pedagógico	Denisse Ponce		Bienestar institucional	24/4/2023	31/7/2023	100%

			Ejecución de las tutorías académicas	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	24/4/2023	31/7/2023	100%
			Elaboración del informe de avances de tutorías académicas	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	24/4/2023	31/7/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Relación con los graduados	N° de estudiantes satisfechos/N° total de estudiantes/ N° de encuentros a graduados	Crear encuestas para egresados y empleadores para retroalimentar el proceso de actualización del diseño curricular	Ariana Velasco		Seguimiento a graduados	1/2/2023	31/5/2023	100%
			Crear cursos para la actualización de conocimientos, el dominio de nuevas tecnologías	Ariana Velasco		Seguimiento a graduados	15/5/2023	23/5/2023	100%
			Participación de los graduados en actividades académicas	Ariana Velasco		Seguimiento a graduados	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Proporcionar certificados a los graduados por la participación académica	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/2/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Entorno virtual de aprendizaje		Actualizar la normativa sobre EVA	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/20223	100%

		N <sup>a</sup> de materias en EVA/N <sup>a</sup> total de materias	Aprobar la norma actualizada sobre EVA por OCS	Rafael Silador		Vicerrector	14/4/2023	14/4/2023	100%
			Descargar la estadística de uso del EVA	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	13/3/2023	30/6/2024	100%
			Actualizar y socializar las guías sobre el uso de EVA	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	13/3/2023	30/6/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Informatización de la enseñanza-aprendizaje	N <sup>a</sup> de materias donde se implementan simuladores/N <sup>a</sup> total de materias	Crear plan de desarrollo de actividades que requiere el uso de TIC	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Instalación de software de simulación para materias de especialización	Ariana Velasco		Vicerrectorado Administrativo	25/4/2023	25/2/2023	100%
			Tareas y deberes de los estudiantes con el uso de las TICS y dominio de los simuladores y programas de realidad virtual	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Coordinadores de carreras	17/3/2023	14/4/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>		N <sup>a</sup> de proyectos que generan un impacto	Proyecto titulado: "Fortalecimiento de	Sofía Moya		Vinculación	1/5/2023	1/11/2023	100%

	Educación ambiental y desarrollo sostenible	medioambiental/N <sup>a</sup> total de proyectos	reciclaje para evitar la deforestación”						
			Control y seguimiento al proyecto titulado: “Fortalecimiento de reciclaje para evitar la deforestación”	Sofía Moya		Vinculación	17/7/2023	21/7/2023	100%
			Realizar la actividad: “Ecomoda en promoción a reducir, reutilizar y reciclar”	Sofía Moya		Vinculación	1/6/2023	30/6/2023	100%
			Crear el plan de aprendizaje de los proyectos y su evaluación	Sofía Moya		Vinculación	15/11/2023	30/11/2023	100%
			Divulgación del proyecto que generan un impacto medioambiental	Sofía Moya		Vinculación	30/11/2023	30/11/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación en valores y desarrollo de habilidades blandas	N <sup>a</sup> de estudiantes que han recibido formación de valores y habilidades blandas/N <sup>a</sup> total de estudiantes	Planificar talleres de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	13/3/2023	14/4/2023	100%
			Taller de alternativas para inculcar el pensamiento crítico y reflexivo en la	Denisse Ponce		Bienestar institucional	30/5/2023	30/5/2023	100%

			comunidad de la educación superior						
			Taller de estrategias para disminución del estrés laboral y académico	Denisse Ponce		Bienestar institucional	18/7/2023	18/7/2023	100%
			Taller de resolución de conflictos en el ámbito de educación superior	Denisse Ponce		Bienestar institucional	2/10/2023	2/10/2023	100%
			Ejecución de talleres de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	24/4/2023	31/7/2023	100%
			Informe de talleres de la formación en valores y el desarrollo de habilidades blandas	Denisse Ponce		Bienestar institucional	1/8/2023	6/8/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación práctica en el entorno académico	N <sup>a</sup> de asignatura con guía para prácticas/N <sup>a</sup> total de asignaturas de la unidad profesional	Crear la normativa interna sobre la formación práctica en el entorno académico	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023	100%
			Aprobar la normativa interna sobre la formación práctica en el entorno académico por OCS	Rafael Silador		Vicerrectorado Académico	14/4/2023	14/4/2023	100%

			Actualizar las normas de seguridad generales de cada laboratorio, taller o área de práctica	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	1/2/2023	13/4/2023	100%
			Crear la lista certificada de los estudiantes de cada paralelo	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	14/4/2023	14/4/2023	100%
			Crear las guías de prácticas de las asignaturas	Ariana Velasco		Coordinadores de carreras	13/3/2023	31/7/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Formación práctica en el entorno laboral real	Estudiantes supervisados mediante el periodo de formación práctica/ total de estudiante que hicieron prácticas pre profesionales	Modificar la normativa interna del sistema de formación práctica en el entorno laboral real	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Prácticas pre profesionales	17/3/2023	14/4/2023	100%
			Aprobar normativa interna del sistema de formación práctica en el entorno laboral real por OCS	Rafael Silador	Eduardo Bascó	Vicerrectorado Académico	17/3/2023	14/4/2023	100%
			Crear el plan de Aprendizaje Práctico y de Rotación (PAPR) de los estudiantes	Ariana Velasco		Prácticas pre profesionales	1/2/2023	31/1/2024	100%
			Diseñar rúbrica de evaluación de	Ariana Velasco		Prácticas pre profesionales	17/3/2023	31/1/2024	100%

			conocimiento para los estudiantes en la formación práctica en el entorno laboral real						
			Crear actas de entrega sobre orientaciones de seguridad y de los medios de protección correspondientes	Ariana Velasco	Eduardo Bascó	Prácticas pre profesionales	17/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Funcionamiento de la biblioteca	Nº de suscripciones en bibliotecas virtuales/Nº de carreras	Identificar y seguir el curso y/o capacitación para bibliotecarios	Daniela Hualpa		Biblioteca	13/3/2023	30/6/2023	100%
			Encuentro de redacción y ortografía en la comunidad Lezaeta	Daniela Hualpa		Biblioteca	23/5/2023	23/5/2023	100%
			I Feria del Libro	Daniela Hualpa		Biblioteca	20/6/2023	20/6/2023	100%
			Concurso de lectura y hermenéutica en la comunidad Lezaeta	Daniela Hualpa		Biblioteca	15/12/2023	15/12/2023	100%
<b>Eje 4. Docencia</b>	Acervo de la biblioteca y relación de la biblioteca con las asignaturas y carreras	Número de libros en biblioteca	Búsqueda de bibliotecas virtuales	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	25/4/2023	1/6/2023	100%
			Crear actividades que fortalezcan la lectura y la investigación en biblioteca	Daniela Hualpa		Secretaría	17/3/2023	31/1/2024	100%



			Realizar reuniones para análisis de las líneas de investigación	Rafael Silador	Santiago Paredes	Investigación	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Control y seguimiento de los proyectos de investigación	Ariana Velasco	Sofía Moya	Investigación	26/9/2023	2/9/2023	100%
			Informe final de los proyectos de investigación	Ariana Velasco	Sofía Moya	Investigación	27/9/2023	27/11/2023	100%
			Divulgación del proyecto	Ariana Velasco	Sofía Moya	Investigación	3/1/2023	13/1/2023	100%
<b>Eje 5. Investigación</b>	Publicaciones y eventos científicos y técnicos	4*N <sup>a</sup> de libros publicados+2*N <sup>a</sup> de artículos publicados+1*N <sup>a</sup> de trabajos presentados en eventos científicos/N <sup>a</sup> de profesores TC+0,5*N <sup>a</sup> de profesores mt+0,25*N <sup>a</sup> de profesores tp	Publicar el libro de "Metodología de la Investigación. Una visión holística hacia sus procesos, leyes y categorías"	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/3/2023	31/7/2023	100%
			Generar la certificación institucional sobre cada publicación en la que se indique el intervalo de fechas aproximado (mes y año al menos) en el que se elaboró la publicación	Rafael Silador		Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%

			Publicar el artículo científico de femicidio	Denisse Ponce	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Publicar el artículo científico de aromaterapia	Ariana Velasco	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Realizar y publicar el artículo científico de autoestima	Byron Bejarano	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Realizar y publicar el artículo científico de liderazgo educativo	Byron Bejarano	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Realizar y publicar el artículo científico de salud mental	Ariana Velasco	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Realizar y publicar el artículo científico de burnout	Eduardo Bascó	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Realizar y publicar el artículo científico de ISO 21001	Ariana Velasco	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
			Realizar y publicar el artículo científico de drenaje linfático	Sofía Moya	Rafael Silador	Investigación	13/3/2023	31/1/2024	100%
<b>Eje 5. Investigación</b>		N <sup>a</sup> de ponencias elaboradas por	Planificación de la II jornada científica	Rafael Silador		Investigación	24/4/2023	24/5/2023	100%

Innovación y capacidad de absorción	estudiantes/N <sup>a</sup> total de estudiantes	Crear informe sobre la introducción de innovación	Rafael Silador		Investigación	17/3/2023	31/1/2024	100%
		Socializar la adquisición de nuevas tecnológicas a los estudiantes y verificar su uso en los proyectos de vinculación	Sofía Moya		Vinculación	17/3/2023	31/1/2024	100%
		Convocatoria a estudiantes para ponencias en la II jornada científica	Rafael Silador		Investigación	26/5/2023	26/9/2023	100%
		Ejecución de la II jornada científica	Rafael Silador		Investigación	2/12/2023	2/12/2023	100%
		Memorias de la II jornada científica	Rafael Silador		Investigación	3/12/2023	13/1/2023	100%
		Publicar las memorias de la II jornada científica	Stephanía Toro		Vicerrectorado Administrativo	1/12/2023	31/1/2024	100%
		Lanzamiento del libro de Investigación Científica en Instituciones de Educación Superior	Rafael Silador	Daniela Hualpa	Biblioteca	13/3/2023	1/12/2023	100%
<b>Eje 6. Vinculación</b>	(N <sup>a</sup> de estudiantes que participan en las	Planificación de Vinculación	Sofía Moya		Vinculación	13/3/2023	13/5/2023	100%

Planificación y ejecución de la vinculación	actividades de vinculación/Nº total de estudiantes) (Nº de estudiantes que participan en los proyectos de vinculación/Nº total de estudiantes)	Proyecto titulado: “Tratamientos tópicos y cosmiátricos para patologías diagnosticadas en la comunidad de Salasaca”	Ariana Velasco	Sofía Moya	Vinculación	1/2/2023	30/11/2023	100%
		Evaluación a los estudiantes sobre el proyecto de vinculación y el plan de aprendizaje	Sofía Moya		Vinculación	1/2/2023	30/11/2023	100%
		Actividad I: “Masajes relajantes para atenuar el estrés”	Ariana Velasco	Génesis Chaglla	Vinculación	1/2/2023	30/11/2023	100%
		Actividad II: “Charla sobre la importancia del cuidado de la piel”	Ariana Velasco		Vinculación	1/2/2023	30/11/2023	100%
		Actividad III: “Charla sobre la importancia del cuidado tricológico”	Ariana Velasco	Sofía Moya	Vinculación			
		Crear certificación institucional sobre la participación en proyectos de vinculación que incluya los elementos	Stephanía Toro		Administrativo	17/3/2023	31/1/2024	100%

			mencionados en el indicador						
			Ejecución de actividades y proyectos de vinculación	Soffa Moya	Ariana Velasco	Vinculación	10/2/2023	20/12/2023	100%
			Informes de las actividades y proyectos de vinculación	Sofía Moya		Vinculación	21/12/2023	13/1/2023	100%
			Difusión de actividades y proyectos de vinculación	Sofía Moya		Vinculación	24/5/2023	31/7/2023	100%
<b>Eje 6. Vinculación</b>	Presencia de la institución en la comunidad	Nº de convenios de vinculación con ONG	Actividad I: “Presencia en la comunidad a través de campañas de bienestar físico y emocional”	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	5/7/2023	7/7/2023	100%
			Actividad II: “Orientación vocacional en colegios y bachilleres”	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	5/07/2023	31/1/2024	100%
			Taller III: “Interculturalidad del Ecuador”	Sofía Moya	Génesis Chaglla	Vinculación	17/11/2023	17/11/2023	100%

			Ejecutar programas de orientación vocacional en estudiantes de bachillerato	Sofía Moya		Vinculación	17/3/2023	31/1/2024	100%
			Generar el informe de los programas de orientación vocacional en estudiantes de bachillerato	Sofía Moya		Vinculación	17/3/2023	31/1/2024	100%



ELABORADO POR:

*[Handwritten signature]*  
 INGA DENNISSE ARIANAVELASCO CABRERA  
 COORDINADORA DE TRICOLOGÍA Y COSMIATRÍA (E)

REVISADO POR:

*[Handwritten signature]*  
 DR. EDUARDO LINO BASCÓ FUENTES  
 VICERRECTOR ACADÉMICO (E)

